



LICEUL TEHNOLOGIC
HENRI COANDĂ
TULCEA

www.coandatl.ro

Str. Tineretului, Nr. 2
Tulcea, 820235

0240535718
0240535557 (fax)

coandatl@gmail.com

Nr. 5331 / 17.09.2025

Avizat,
Director
Mihai TIULIUMEANU

Dezbătut și avizat în CP din 17.09.2025

Aprobat în CA din 17.09.2025

PLAN MANAGERIAL

DIRECTOR ADJUNCT

AN ȘCOLAR

2025 – 2026

Director adjunct,
Prof. Cristina-Alexandra GRIGORE



1. ATRIBUȚII SPECIFICE

A. Curriculum

- colaborează la elaborarea proiectului de curriculum, planului de școlarizare;
- elaborează curriculum-ul la decizia școlii în concordanță cu cerințele elevilor, părinților și obiectivele de dezvoltare ale comunității locale;
- elaborează instrumentele de monitorizare și evaluare a activităților instructiv-educative;
- aplică planul de învățământ, programele școlare și metodologia de evaluare a performanței școlare;
- controlează calitatea activității didactice și educative;
- coordonează activitățile de pregătire suplimentară a elevilor participanți la examenele naționale, olimpiade, concursuri;
- întocmește documentele și a rapoartele tematice curente/speciale, solicitate de ISJ, ME.

B. Resurse umane

- colaborează la elaborarea proiectului de dezvoltare a resurselor umane;
- elaborează procedurile de ocupare a posturilor și catedrelor vacante pentru personalul din subordine;
- propune coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare;
- poate propune directorului diriginții claselor, a cadrelor didactice de specialitate pe clase;
- stabilește componența echipelor/ formațiilor de studiu;
- propune membrii comisiilor metodice și a comisiilor de specialitate, a responsabililor comisiilor pe probleme;



-
- colaborează cu directorul pentru elaborarea fișei postului pentru, cadre didactice, personal didactic auxiliar și nedidactic;
 - elaborează aprecierea personalului didactic pentru gradatăie de merit;
 - monitorizează activitatea de formare continuă și dezvoltare profesională;
 - asigură informarea personalului didactic și didactic auxiliar în legătură cu sarcinile de serviciu care le revin;
 - monitorizează modul și corectitudinea completării documentelor școlare.

C. Resurse materiale și financiare

- colaborează cu directorul pentru elaborarea proiectului de buget și a proiectului de achiziții și dotare a școlii;
- se preocupă de atragerea resurselor extrabugetare;
- angajează și utilizează credite bugetare în limita și cu destinații aprobate prin buget;
- monitorizează prezența la programul de lucru și consemnarea absențelor personalului;
- utilizează și păstrează bunurile aflate în administrare
- verifică înregistrarea în evidențele contabile a bunurilor procurate din venituri extrabugetare sau donații, elaborarea documentelor de inventariere anuală a bunurilor și a propunerilor de casare.

D. Dezvoltare instituțională și relaționare

- colaborează cu directorul pentru elaborarea Planului de acțiune al școlii;
- lansează proiecte de parteneriat local, național, internațional;
- aprobă regulamentele de funcționare a cercurilor, asociațiilor elevilor;
- organizează și coordonează Comisia pentru CMI și alte comisii conexe în baza Ord. MFP nr. 946/ 2005;



-
- încheie acordul cadru de parteneriat cu elevii și părinții;
 - coordonează elaborarea regulamentului de organizare și funcționare, regulamentului intern, codului de etică;
 - aplică sancțiuni cadrelor didactice și elevilor în conformitate cu prevederile regulamentare;
 - dezvoltă și promovează o imagine favorabilă asupra școlii, manifestând receptivitate față de problemele comunității, capacitate de organizare, creativitate, responsabilitate, profesionalism.

2. OBIECTIVE SPECIFICE:

O.1 Întărirea capacității instituționale prin implementarea cadrului legislativ privind calitatea educației la nivelul instituției școlare;

O.2 Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare personală a elevilor și a cerințelor pieței muncii;

O.3 Armonizarea ofertei de servicii educaționale și formare permanentă cu nevoile specifice identificate în școală și comunitatea locală;

O.4 Creșterea numărului de parteneriate la nivel local, regional, național și internațional;

O.5 Optimizarea și diversificarea activității de formare și dezvoltare profesională a cadrelor didactice;

O.6 Întărirea capacității instituționale prin implementarea unei strategii de marketing educațional;

O.7 Identificarea surselor complementare pentru atragerea de finanțări.



LICEUL TEHNOLOGIC
HENRI COANDĂ
TULCEA
www.coandatl.ro

Str. Tineretului, Nr. 2 Tulcea, 820235 0240535718 0240535557 (fax) coandatl@gmail.com

PLAN MANAGERIAL DIRECTOR ADJUNCT (2025 - 2026)

Funcția managerială	Obiective specifice	Acțiuni	Termene	Instrumente/ Resurse	Responsabili	Indicatori de performanță
1. Proiectare și organizare	O.1 Întărirea capacității instituționale prin implementarea cadrului legislativ privind calitatea educației la nivelul instituției școlare	Conceperea planului managerial în concordanță cu <i>Planul de Acțiune al Școlii</i>	Septembrie - Octombrie 2025	PAS	Director adjunct	Corelarea obiectivelor și activităților din planul managerial cu cele stabilite în PAS
		Implementarea platformei de management educațional <i>Adservio</i> - instrument de planificare și organizare a activității manageriale	Septembrie 2025- Iulie 2026	<i>Platforma Adservio, www.adservio.ro</i>	Director adjunct	Numărul de conturi create : cadre didactice, personal auxiliar, elevi, părinți. Numărul de materiale privind proiectarea/organizarea urcate pe platforma sau completate prin intermediul platformei.



LICEUL TEHNOLOGIC
HENRI COANDĂ
TULCEA

www.coandatI.ro



Str. Tineretului, Nr. 2
Tulcea, 820235



0240535718
0240535557 (fax)



coandatI@gmail.com

		Revizuirea regulamentelor interne (RI, ROF) și a Organigramei	Octombrie 2025	ROFUIP Statutul elevului Codul muncii Statutul personalului didactic Membrii Comisiei pentru revizuirea regulamentelor interne	Director Director adjunct	RI revizuit ROF revizuit Organigrama
		Realizarea graficului profesorilor de serviciu	Octombrie 2025	ROFUIP ROF RI	Director adjunct	Graficul profesorilor de serviciu
		Elaborarea graficului de monitorizare și control și a graficului de asistențe la oră	Octombrie 2025	Planuri cadru Programe școlare Planificări calendaristice Proceduri CEAC Legea calității	Director adjunct	Grafic de monitorizare și control Grafic de asistențe la oră
		Elaborarea unor instrumente operaționale (fișa de observare, fișa de asistență, fișa de evaluare) și aplicarea lor în evaluare	Noiembrie - Decembrie 2025	Legea 128 Legea 1 Contractul colectiv de muncă. Regulamente și metodologii în vigoare.	Director Director adjunct	1 fișă de observare/asistență la oră completată pentru fiecare cadru didactic asistat



**LICEUL TEHNOLOGIC
HENRI COANDĂ
TULCEA**

www.coandatl.ro

Str. Tineretului, Nr. 2 Tulcea, 820235 0240535718 0240535557 (fax) coandatl@gmail.com

	O.2 Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare personală a elevilor și a cerințelor pieței muncii	Elaborarea inserției profesionale a absolvenților	Octombrie 2025	Formulare completate absolvenți Baza de date CEAC	Director Director adjunct	Procedura de inserție a absolvenților
		Fundamentarea planului de școlarizare în corelare cu cererile pieței muncii	Decembri e 2025 - Ianuarie 2026	Planuri cadru, curriculum național, PLAI, PRAI PAS	Director Director adjunct	Proiectul planului de școlarizare
		Întocmirea ofertei CDȘ în conformitate cu unitățile de competență prevăzute în planurile cadru pentru învățământ gimnazial	Decembri e 2025 - Aprilie 2026	Legislația în vigoare Responsabilii catedră tehnică	Director Director adjunct	Programa Suporturi de curs
		Realizarea proiectului de încadrare pentru cadrele didactice	Ianuarie- Februarie 2026 (cf. calendaru I M.E.C)	Metodologii în vigoare Plan de școlarizare aprobat Secretariat	Director Director adjunct	Proiectul de încadrare



LICEUL TEHNOLOGIC
HENRI COANDĂ
TULCEA

www.coandatI.ro

Str. Tineretului, Nr. 2
Tulcea, 820235

0240535718
0240535557 (fax)

coandatI@gmail.com

	O.3 Armonizarea ofertei de servicii educaționale și formare permanentă cu nevoile specifice identificate în școală și comunitatea locală.	Elaborarea programului de activități educative extrașcolare pe clase și niveluri de învățământ	Septembri e - Octombrie 2025	Documente și instrucțiuni M.E.N., ISJ Regulamentul de organizare și funcționare a unităților care oferă activitate extrașcolară Coordonator comisie Programe educative școlare și extrașcolare Diriginți, elevi	Consilier educativ Director adjunct	Proiectarea, cel puțin, a două activități extra-curriculare și două activități extra-școlare, pentru fiecare clasă, pe an Protocoale de colaborare cu diverse instituții implicate
--	---	--	---------------------------------------	--	--	---



LICEUL TEHNOLOGIC
HENRI COANDĂ
TULCEA

www.coandatl.ro

Str. Tineretului, Nr. 2 Tulcea, 820235 0240535718 0240535557 (fax) coandatl@gmail.com

		Proiectarea și organizarea activităților din cadrul programului național <i>Școala Altfel</i>	Octombrie - Noiembrie 2025	Documente și instrucțiuni M.E.N., ISJ Metodologia de organizare a programului <i>Școala Altfel</i> Consilier educativ Șefii de catedre/responsabilii comisii metodice Diriginți Elevi	Consilier educativ Director adjunct	Portofoliul Comisiei pentru organizarea programului Școala Altfel: chestionare, centralizator propuneri, calendarul activităților
		Proiectarea și organizarea activităților din cadrul programului național <i>Săptămâna Verde</i>	Martie- Aprilie 2026	Documente și instrucțiuni M.E.N., ISJ Metodologia de organizare a programului <i>Școala Altfel</i> Consilier educativ Șefii de catedre/responsabilii comisii metodice Diriginți Elevi	Consilier educativ Director adjunct	Portofoliul Comisiei pentru organizarea programului Școala Altfel: chestionare, centralizator propuneri, calendarul activităților



**LICEUL TEHNOLOGIC
HENRI COANDĂ
TULCEA**

www.coandatl.ro



Str. Tineretului, Nr. 2
Tulcea, 820235



0240535718
0240535557 (fax)



coandatl@gmail.com

		Realizarea ofertei școlii pentru disciplinele opționale/ curriculum la decizia școlii	Decembrie 2025- Aprilie 2026	Propunerile Consiliului Elevilor Legislația în vigoare Șefii de catedre/responsabili comisii metodice Diriginți Elevi	Director adjunct	Programa Suporturi de curs
	O.4 Creșterea numărului de parteneriate la nivel local, regional, național și internațional	Încheierea de parteneriate cu instituțiile locale (Jandarmi, Poliție, DSP, DGASPC etc)	Septembrie - Decembrie 2025	Modele de parteneriate elaborate în școală sau în cadrul instituțiilor partenere Coordonator comisie programe educative școlare și extrașcolare Cadre didactice/Elevi	Director adjunct	Numărul de parteneriate încheiate
		Încheierea de parteneriate cu ONG-uri, Asociații pentru derularea în comun a unor activități educative	Septembrie - Decembrie 2025	Modele de parteneriate elaborate în școală de către parteneri Coordonator comisie programe educative școlare	Director Director adjunct	Numărul de parteneriate încheiate cu parteneri sociali



LICEUL TEHNOLOGIC
HENRI COANDĂ
TULCEA
www.coandat1.ro

Str. Tineretului, Nr. 2 Tulcea, 820235 0240535718 0240535557 (fax) coandat1@gmail.com

				și extrașcolare Profesori, Elevi Parteneri externi		
	O.6 Întărirea capacității instituționale prin implementarea unei strategii de marketing educațional	Revizuirea/completarea Strategiei de marketing educațional pentru perioada 2021-2026, axată pe analiza nevoilor, scopurile și opțiunile strategice formulate în PAS	Noiembrie 2025 - Ianuarie 2026	Coordonator Comisie programe educative școlare și extrașcolare Comisia pentru promovarea imaginii instituției școlare Cadre didactice/Elevi	Director adjunct	Strategia de marketing educațional Portofoliul Comisiei pentru promovarea imaginii școlii
	O.7 Identificarea surselor complementare pentru atragerea de finanțări	Identificarea surselor extrabugetare de finanțare	Septembrie 2025- August 2026	Parteneri locali Spații disponibile pentru închiriere	Director Director adjunct	Veniturile extrabugetare obținute

Funcția managerială	Obiective specifice	Acțiuni	Termene	Instrumente/ Resurse	Responsabili	Indicatori de performanță
---------------------	---------------------	---------	---------	----------------------	--------------	---------------------------



LICEUL TEHNOLOGIC
HENRI COANDĂ
TULCEA

www.coandatl.ro



Str. Tineretului, Nr. 2
Tulcea, 820235



0240535718
0240535557 (fax)



coandatl@gmail.com

2. Coordonare și Monitorizare	O.1 Întărirea capacității instituționale prin implementarea cadrului legislativ privind calitatea educației la nivelul instituției școlare	Coordonarea examenelor de corigență, situații neîncheiate	Iunie-Iulie 2026	Documente și instrucțiuni M.E.N., ISJ Metodologii în vigoare Cadre didactice, elevi	Director adjunct	Rapoartele finale pentru examenul de corigență, situații neîncheiate
		Coordonarea examenului de diferențe pentru elevii înscși la cursurile serale/transferati	Iulie- Septembri e 2026	Documente și instrucțiuni M.E.N., ISJ Metodologii în vigoare Cadre didactice, elevi	Director adjunct	Dosarul examene de diferențe (cataloge, borderouri, subiecte, bareme, lucrări)
		Coordonarea Comisiilor pentru acordarea burselor sociale, Bani de liceu și burse profesionale	Septembri e - Noiembrie 2025	Documente și instrucțiuni M.E.N., ISJ Metodologii, ordine în vigoare Cadre didactice, elevi	Director adjunct	Portofoliile comisiilor (dosare personale ale elevilor, centralizatoare)
		Coordonarea și monitorizarea activităților derulate în cadrul programului național Școala Altfel	Octombrie - Noiembrie 2025	Documente și instrucțiuni M.E.N., ISJ Metodologia de organizare a programului Școala Altfel Consilier educativ Șefii de catedre/responsabilii comisii metodice	Director adjunct	Graficul activităților zilnice, rapoarte de monitorizare



LICEUL TEHNOLOGIC
HENRI COANDĂ
TULCEA

www.coandatl.ro

Str. Tineretului, Nr. 2 Tulcea, 820235 0240535718 0240535557 (fax) coandatl@gmail.com

				Diriginți Elevi		
		Coordonarea și monitorizarea activităților derulate în cadrul programului național <i>Săptămână Verde</i>	Martie- Aprilie 2026	Documente și instrucțiuni M.E.N., ISJ Metodologia de organizare a programului Școala Altfel Consilier educativ Șefii de catedre/responsabilii comisii metodice Diriginți Elevi	Director Director adjunct	Graficul activităților zilnice, rapoarte de monitorizare
		Coordonarea activităților de pregătire organizate pentru elevii care participă la olimpiade, concursuri pe discipline, examene naționale	Februarie- august 2026	Documente și instrucțiuni M.E.N., ISJ Metodologii în vigoare Cadre didactice Diriginți	Director Director adjunct	Rezultatele obținute de elevi Statisticile la nivel de unitate
		Monitorizarea aplicării planurilor cadru de învățământ, a programelor	Septembri e 2025 - Iulie/Augu st 2026	Planuri cadru Programe școlare Planificări calendaristice Proceduri CEAC	Director Director adjunct Comisii	Respectarea documentelor curriculare Grafice de



**LICEUL TEHNOLOGIC
HENRI COANDĂ
TULCEA**

www.coandatI.ro

 Str. Tineretului, Nr. 2
Tulcea, 820235
  0240535718
0240535557 (fax)
  coandatI@gmail.com

		școlare și metodologiei privind evaluarea rezultatelor școlare		Comisia pentru Curriculum Responsabili Comisii metodice		asistențe la ore Fișe de progres școlar
	O.3 Armonizarea ofertei de servicii educaționale și formare permanentă cu nevoile specifice identificate în școală și comunitatea locală	Monitorizarea ofertei educaționale a școlii în acord cu indicatorii de performanță stabiliți Stabilirea legăturilor cu autoritățile locale, agenții economici, instituțiile naționale și regionale de cultură, biserica, alte instituții interesate, pentru creșterea adecvării ofertei educaționale a școlii Realizarea proiectelor și programelor proprii și în vederea creșterii importanței școlii ca focar de civilizație.	Septembri e 2025 - Iunie 2026	Programe școlare Planificări calendaristice Proceduri CEAC Graficul activităților extra-curriculare Coordonator comisie Programe educative școlare și extrașcolare Responsabili comisii metodice Diriginți	Director adjunct	Corelarea ofertei cu cererea existentă Program de asistențe la activități educative și extracurriculare



**LICEUL TEHNOLOGIC
HENRI COANDĂ
TULCEA**

www.coandatI.ro



Str. Tineretului, Nr. 2
Tulcea, 820235



0240535718
0240535557 (fax)



coandatI@gmail.com

		Monitorizarea desfășurării activităților de parteneriat educativ				
	O.5 Optimizarea și diversificarea activității de formare și dezvoltare profesională a cadrelor didactice	Monitorizarea activității de formare continuă a cadrelor didactice	Octombrie 2025 - Iunie 2026	Oferta de formare continuă prin CCD sau online Responsabilul Comisiei de formare și perfecționare continuă	Director adjunct	Număr participanți la cursuri de formare/perfecționare, rezultate, diplome, adeverințe
		Sprijinirea și consilierea profesorilor debutanți în formarea lor	Septembrie 2025 - Iunie 2026	Grafic monitorizare pe comisii metodice Programe școlare Planificări Profesor mentor	Director adjunct	Fișe monitorizare a activității profesorului debutant
	O.6 Întărirea capacității instituționale prin implementarea unei strategii de marketing educațional	Monitorizarea implementării strategiei de marketing educațional	Octombrie 2025 - Iulie 2026	Cadre didactice/Elevi Coordonator comisie Programe educative școlare și extrașcolare Responsabil Comisia pt promovarea imaginii școlii	Director adjunct	Planul activităților/Diagrama Gantt



**LICEUL TEHNOLOGIC
HENRI COANDĂ
TULCEA**

www.coandatl.ro



Str. Tineretului, Nr. 2
Tulcea, 820235



0240535718
0240535557 (fax)



coandatl@gmail.com

	O.1 Întărirea capacității instituționale prin implementarea cadrului legislativ privind calitatea educației la nivelul instituției școlare	Monitorizarea prezenței la programul de lucru și consemnarea absențelor personalului; Păstrarea documentelor de evidență a învoirilor, concediilor de odihnă și a concediilor fără plată conform legii	Septembrie 2025 - Iulie/August 2026	Secretariat Cadre didactice	Director Director adjunct	Dosar evidență completat Condica prezență semnată
		Elaborarea documentației de inventariere și de casare	Semestrial / anual	Membrii comisiilor de specialitate Comisie de casare/inventariere	Director Director adjunct	Documentația existentă
		Analiza activității semestriale și anuale a colectivelor de elevi	Februarie 2025- Iunie/iulie 2026	Situații școlare, testări, examene (evaluare națională, BAC, competențe) Rapoarte comisia CEAC Diriginți	Director Director adjunct	Situații statistice Numărul de elevi promovați/corigenți i/ repetenți Numărul de elevi care au promovat evaluarea națională/BAC-ul



LICEUL TEHNOLOGIC
HENRI COANDĂ
TULCEA

www.coandatl.ro



Str. Tineretului, Nr. 2
Tulcea, 820235



0240535718
0240535557 (fax)



coandatl@gmail.com

Funcția managerială	Obiective specifice	Acțiuni	Termene	Instrumente/ Resurse	Responsabili	Indicatori de performanță
3. Control și Evaluare	O.1 Întărirea capacității instituționale prin implementarea cadrului legislativ privind calitatea educației la nivelul instituției școlare	Întocmirea documentelor și a rapoartelor tematice curente și speciale solicitate de ISJ, CCD, MEN și autoritățile locale	Septembrie 2025 - Iulie 2026	Documente și instrucțiuni ISJ și M.E.N Comisii și colective de lucru	Director Director adjunct	Rapoarte întocmite
		Aplicarea SCIM	Septembrie 2025 - Iulie 2026	Standardele de control intern/managerial	Director adjunct	Documente ce atestă aplicarea SCIM
		Evaluarea calității prestației didactice din perspectiva reușitei școlare	Noiembrie 2025 - Iulie 2026	ROFUIP Documente și instrucțiuni ISJ și M.E.N	Director Director adjunct	Graficul asistențelor la ora/Planificarea inspecțiilor Efectuarea cel puțin a 1 asistențe la ore pentru fiecare cadru didactic Fișa de asistență



**LICEUL TEHNOLOGIC
HENRI COANDĂ
TULCEA**

www.coandatI.ro



Str. Tineretului, Nr. 2
Tulcea, 820235



0240535718
0240535557 (fax)



coandatI@gmail.com

		Aprecierea activității responsabililor comisiilor metodice, personalului didactic de predare și instruire practică, în cadrul inspecțiilor pentru obținerea gradelor didactice și acordarea gradațiilor de merit	Septembrie 2025 - Iunie 2026	Documente și instrucțiuni ISJ și M.E.N Metodologii în vigoare	Director Director adjunct	Fișe de observare/evaluare
		Verificarea efectuării de către cadrele didactice a serviciului pe școală	Septembrie 2025 - Iunie 2026	Graficul profesorilor de serviciu pe școală	Director Director adjunct	Respectarea graficului profesorilor de serviciu pe școală
		Evaluarea anuală a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic	Iulie-august 2026	ROFUIP Documente și instrucțiuni ISJ și M.E.N	Director Director adjunct	Fisa de autoevaluare anuală

Director adjunct,
Cristina-Alexandra GRIGORE